



EXXATA

Os passos na crise da COVID-19:
Contratos de Construção

Essência Dos Passos

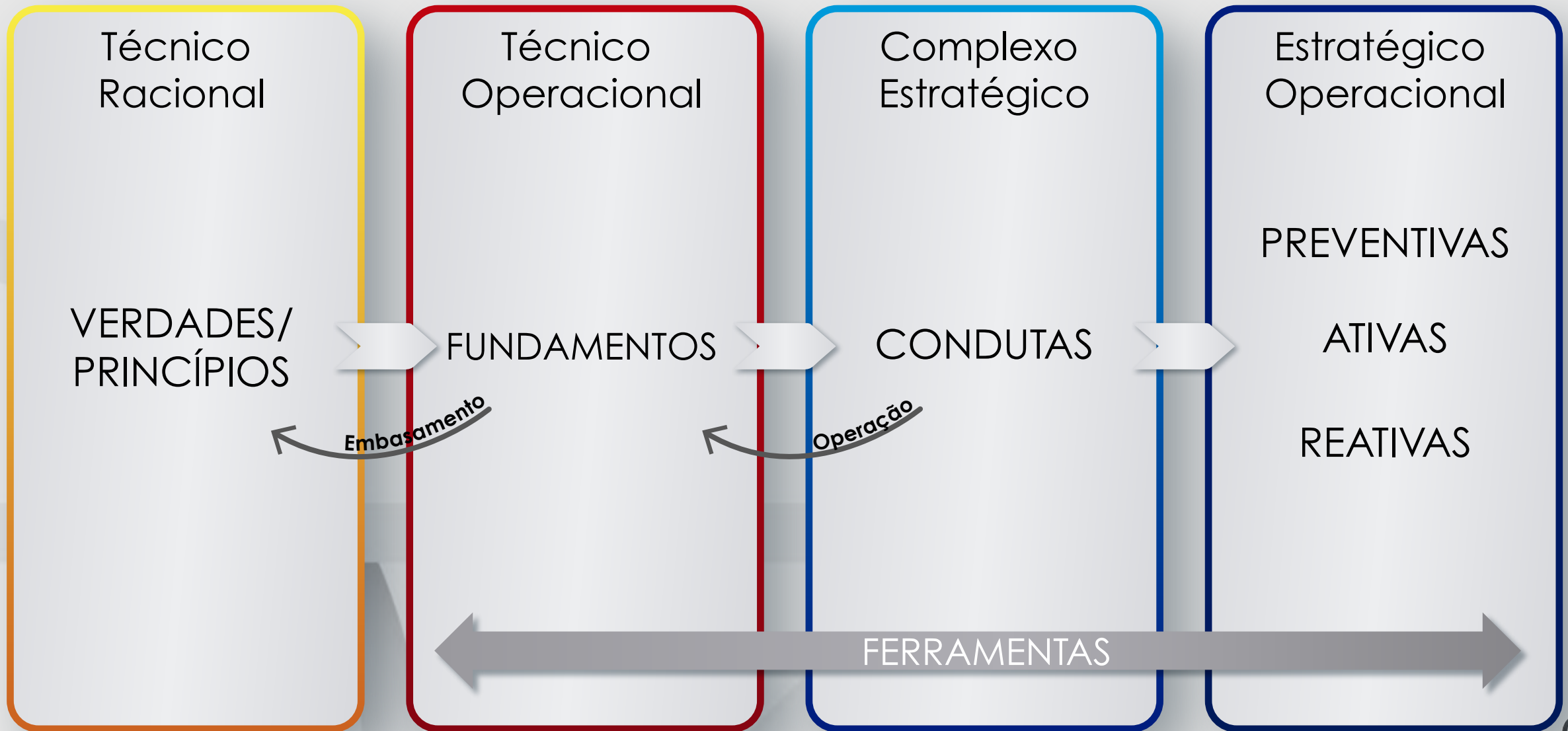
Em momentos de crise causados por fatores externos, como o que vivemos hoje com a COVID-19, as tomadas de decisão tornam-se extremamente difíceis e incertas.

No entanto, antes de qualquer ação, deve-se avaliar os aspectos Técnicos Racionais, Técnicos Operacionais e Complexos Estratégicos, para posteriormente, saber como proceder com mais clareza.

Não se trata de uma reflexão simples, mas neste material será analisado como os **Princípios, Fundamentos e Condutas** – com base em sinais observados – podem nos direcionar neste momento.



1. Diagnóstico Da Manutenção Do Equilíbrio Contratual



1.1 Técnico Racional

Princípios

Proposição elementar e fundamental que serve de base a uma ordem de conhecimentos:

BOA FÉ CONTRATUAL

MITIGAÇÃO DE DANOS

CRIAÇÃO DE RIQUEZA

INCORPORAÇÃO DE SIGNIFICADO

LEGALIDADE

SOBREVIVÊNCIA

Os passos durante a crise devem ser orientados por Princípios Técnico-Racionais.

Agindo-se fora dos Princípios Técnico-Racionais surge o oportunismo, que é rapidamente percebido e gera uma ampliação do conflito.

No entanto, na crise, surge um novo princípio: o Princípio da Sobrevivência.

Todas as partes envolvidas na crise possuem o Princípio da Sobrevivência, mas tendem a ser, naturalmente, oportunistas.

O Princípio da Sobrevivência deve ser o último bastião de refúgio, e não o primeiro.

A orientação por Princípios é um importante passo na crise.



1.2 Técnico Operacional

Fundamentos

Conjunto de ferramentas da organização e de funcionamento de uma instituição

Conhecimento total do Edital

Proposta de Preço

Contrato

Registros

Aditivos contratuais

Medições

Projetos
Básicos/Executivo

Faturamentos e
Pagamentos

RDO's

CARTAS

ATAS

E-mails

OUTROS

Na crise, a primeira das vítimas é a verdade.
O contexto Técnico Operacional é essencial para a manutenção de registros que permitam reconstruir de forma minimamente precisa, o histórico e o desencadeamento dos eventos que levaram a situação problema.

Os registros são um importante passo na crise.

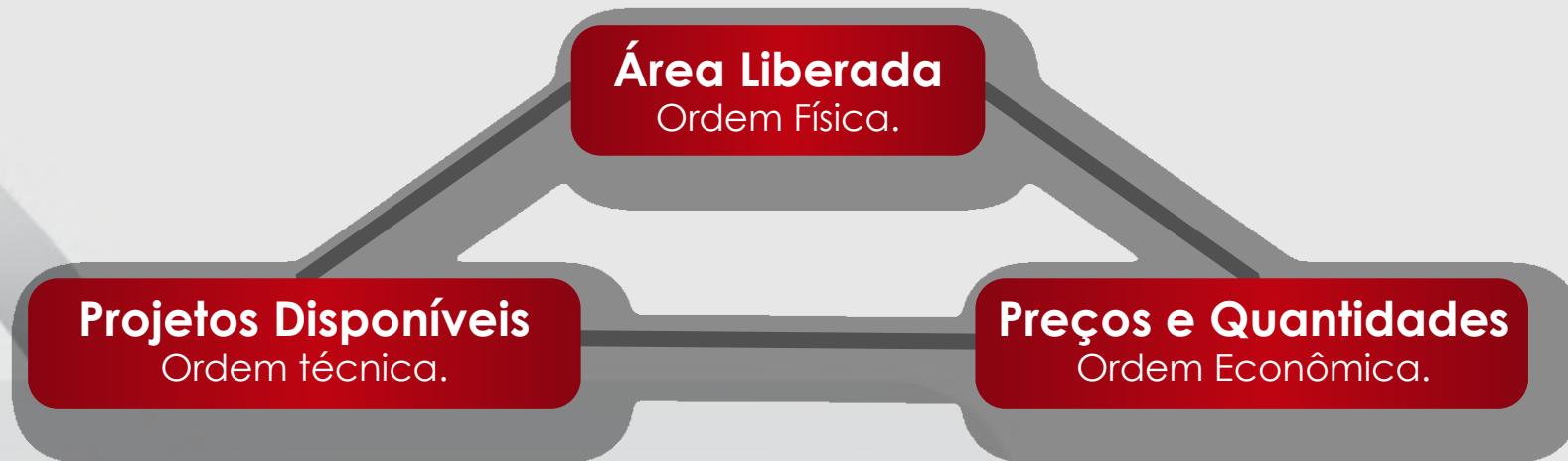


1.3 Complexo Estratégico

Condutas

Maneira de se portar, modo como se comporta

As condutas devem ser guiadas pelos Princípios, mas substancialmente orientadas com base na reação da outra parte, que pode demonstrar oportunismo e ferir os Princípios.



As condutas devem ser sempre adotadas com o objetivo de preservação ou recuperação da tridimensão do contrato.

A atenção constante a tridimensão do Contrato é um importante passo na crise.



Temperatura Da Crise - Contrato

Diferentes Contratos podem estar em diferentes temperaturas.
Nesses casos são recomendadas as seguintes condutas:

1	2	3	4	5
Ritmo Normal Sem restrições legais ou de mercado	Adoção de medidas de controle da Pandemia	Paralisação Parcial	Paralisação Total por prazo determinado	Paralisação Total por prazo indeterminado
Conduitas rotineiras de Administração Contratual e Gestão do Contrato.	Notificação a Contratante das medidas de controle e do tempo que elas demandam ao longo do dia, ainda que estimativo.	Notificação dos recursos paralisados, requisitando o tempo de paralisação e solicitando a confirmação de que os recursos paralisados serão ressarcidos dentro do mês da medição.	Notificação dos recursos paralisados, solicitação de confirmação ou não de desmobilização. Solicitação da confirmação do prazo de paralisação. Clarificação do pagamento de recursos paralisados, desmobilização e remobilização, se houver.	Notificação dos recursos paralisados e clarificação do pagamento de recursos paralisados, desmobilização e remobilização.

* Em todos os casos, avaliar comunicado à Seguradora

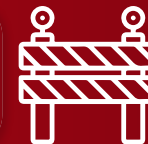


1.3 Complexo Estratégico (Técnico Operacional De Pedidos)

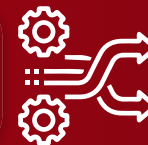
Pedidos Possíveis

Avaliação individual, caso a caso

Paralisação de homens e máquinas.



Desmobilização e remobilização.



Suspensão de desconto de adiantamentos e retenções.



Remuneração fixa do indireto (Mês da paralisação e/ou subsequente).



Adequações de combate a Pandemia (Em caso de contratos continuados).



Revisão do cronograma
(com conseqüente prorrogação de garantias e outros custos pertinentes).



Temperatura Da Crise – Contratante

Sinais da Contratante

Sinais Claros e Formais,
sem retaliação

Sinais Verbais
Extraoficiais Claros

Sinais Confusos ou
Contraditórios

Sinais Claros
acompanhados de
retaliações

Posturas da Contratante

O Contratante admite o
pagamento de
reequilíbrio baseado nos
preços do Contrato.

A Contratante admite o
pagamento dos custos
incorridos com Folha de
Pagamento, mediante
ressarcimento baseado
em comprovações de
custos.

A Contratante entende
que cada Parte deve
suportar seus prejuízos.

A Contratante apresenta
sinais claros de que
entende que não
haverá pagamento ou
ressarcimento do
período de quarentena
ou paralisado.



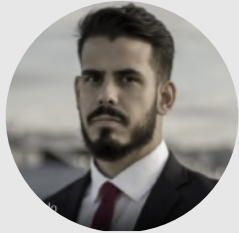
Temperatura Da Crise – Condutas Razoáveis (Com base em sinais e posturas da Contratante)

	Sinais Claros Acompanhados de retaliações	Sinais Confusos e/ou Contraditórios	Sinais Verbais e Extraoficiais Claros	Sinais Claros e Formais sem retaliação
A Contratante informa que não efetuará pagamentos e adota contra medidas baseadas em performance anterior, tais como uso de multas e penalidades. Cogita medidas contratuais.	Complexo*	Negociar	Negociar	
A Contratante entende que cada Parte deve suportar seus prejuízos. Não adota medidas de retaliação.			Negociar	
A Contratante admite o pagamento dos custos incorridos com Folha de Pagamento e equipamentos, mediante ressarcimento baseado em comprovações de custos.		Esclarecer e Decidir	Negociar Melhorarias & Formalizar	Acelerar pagamento & Negociar a melhoria
A Contratante admite o pagamento de reequilíbrio, baseado nos preços do Contrato			Formalizar	Acelerar pagamento

*O cenário complexo deve ser analisado caso a caso



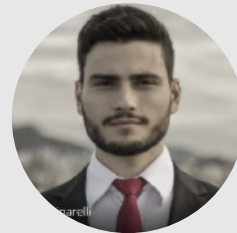
CONTATO



Vitor Melo
(31) 98543-8258
vitor@exxata.com.br

Ricardo Antinarelli
(31) 99226-9929

ricardo.antinarelli@exxata.com.br



João Almeida
(31) 99379-6469
joao.almeida@exxata.com.br



EXXATA

TECNOLOGIA E ENGENHARIA DE CONTRATOS

R. Alagoas, 1270 – 10º Andar, Savassi
Belo Horizonte, MG
(31) 2519-8624